



SAVOIR POUR AGIR... ENSEMBLE

THE KNOWLEDGE TO ACT ... TOGETHER

La Fédération des producteurs de lait du Québec a mené une large consultation en 2007. Plus de 3000 productrices et producteurs de lait ont participé à cette activité. Bien conscients des attentes des consommateurs sur la qualité des produits laitiers offerts et des attentes de la société en matière d'environnement, les producteurs ont surtout exprimé le désir de pouvoir bien vivre de leur travail et de leurs investissements en production laitière. Pour y parvenir, les entreprises doivent être gérées par des gens bien formés œuvrant au sein d'un secteur laitier fort, capable de s'adapter au changement. Savoir et connaître pour agir.

Valacta, centre d'expertise en production laitière, est un outil indispensable pour l'industrie laitière québécoise. Valacta intervient directement à la ferme avec une gamme de services, mais sa mission est de regrouper les forces du secteur et d'assurer la transmission des informations pertinentes et l'expertise nécessaires aux producteurs pour qu'ils soient en mesure de faire face aux nombreux défis de tous les jours à la ferme. Cette mobilisation des intervenants du secteur a donc comme objectif de mieux outiller les producteurs au niveau de la gestion de leur entreprise. Les enjeux de reproduction, de santé animale, de coûts d'alimentation et de gestion financière nécessitent une approche cohérente et intégrée des intervenants de la ferme.

Notre objectif principal est la rentabilité des fermes laitières. D'ailleurs, le 30 avril dernier, nous avons réuni 18 organismes du secteur laitier pour partager nos points de vue et discuter des enjeux auxquels nous sommes et serons confrontés. La participation de tous est indispensable. Les secteurs privé, coopératif et gouvernemental ont un rôle à jouer car les champs d'expertise nécessaires à la bonne réussite en production laitière sont nombreux. Le défi, notre défi à tous est de partager le savoir pour agir ensemble.

Merci à tous de votre engagement.



The Fédération des producteurs de lait du Québec led a wide-ranging consultation in 2007. More than 3000 milk producers participated in this activity. Very aware of consumers' expectations about the quality of dairy products, and our society's expectations concerning environmental matters, the producers especially expressed the wish to make a good living out of their work and investments in milk production. To get there, dairy farms must be managed by well trained people working within a strong dairy sector, able to adapt to change. *The knowledge to act.*

Valacta, the dairy production centre of expertise, is an essential tool for the Quebec milk industry. Valacta interacts directly at the farm with a wide range of services; but its mission is also to mobilize the forces of the sector and to ensure the transfer of relevant information and expertise, assisting the producers in facing the many daily challenges at the farm. The objective of this mobilization is to equip the producers to better manage their business. The issues of reproduction, animal health, feed costs and financials require a coherent and integrated approach from all the advisors at the farm.

Our main objective is the profitability of the dairy farm. Moreover, last April 30th, we joined 18 organizations of the dairy sector together to share our various points of view and to discuss the issues that confront us now and in the future. The participation of all is indispensable. The private sector, co-operatives and government have a role to play because the fields of expertise necessary to the success of dairy production are numerous. The challenge, the challenge for all of us, is to share the knowledge to act – together.

Thank you all for your commitment.

MARCEL GROLEAU

Président de la FPLQ/President of FPLQ

Président de Valacta/President of Valacta

AGIR... ET OBTENIR DES RÉSULTATS

ACT... AND GET RESULTS

Se doter d'une vision aide à provoquer les événements et accélérer l'évolution d'une entreprise ou d'un secteur. Il s'agit ensuite de poser les bonnes actions pour concrétiser cette vision (p. 89). Ce sont celles posées en 2007 dont nous vous parlons aujourd'hui.

Soulignons d'abord l'immense succès de la formation *Savoir pour agir sur la reproduction*. Quel beau partenariat! (voir pp. 23, 24, 31, 33) Quel impact formidable au Québec si les 5 éléments clés pour améliorer la reproduction étaient maîtrisés par les quelque 2000 participants!

Bien sûr, les producteurs laitiers ont leur bout de chemin à faire par la suite, mais quel bon coup de pouce leur a été offert! Rappelons que, suite à une formation pratique, tout client peut recevoir le suivi d'un conseiller pour s'assurer d'atteindre ses objectifs. Pourquoi ne pas en profiter?

C'est d'ailleurs par souci de répondre aux besoins diversifiés de services-conseils de notre clientèle que nous avons réorganisé nos équipes en région (voir pp. 14, 15). Dans le contexte d'une pénurie de main d'œuvre que tous anticipent, la contribution d'un réseau de techniciens et de conseillers compétents qui couvre à peu près toutes les régions du Québec est un atout pour tout le secteur laitier.

Valacta contribue à développer une culture entrepreneuriale forte au sein des entreprises laitières et ce, avec les autres intervenants à la ferme. Les reportages sur les résultats de très belles collaborations sont éloquentes: souhaitons que la collaboration devienne la norme dans les prochaines années (pp. 23-30).

L'industrie laitière du Québec et des provinces atlantiques, maintenant desservies par Valacta, doit modeler sa position de leader en s'incarnant dans une agriculture humaine, tout en étant très efficace et économiquement rentable.

Valacta y contribuera et sa clientèle en sera fière.
Bonne lecture.



Having a vision helps to influence events and speed up the evolution of a business or of a sector. Afterwards, one still needs to take the right actions to realize the vision. (see p. 89). Valacta actions in 2007 are described to you today.

Let's first emphasize the tremendous success of the training course '*The knowledge to Act on Reproduction*'. What a fine partnership! (see p. 23, 24, 31, 33). What a fantastic impact in Quebec if the five key elements shown in the course were to be

mastered by the more than 2000 participants! Of course, back at the farm, milk producers have to do their part but what a helping hand we have given them! Don't forget that after the course, each customer can have a visit from his advisor to help follow up on his objectives and ensure meeting them. Why not benefit from this?

In response to the growing needs of our clientele for diversified advisory services, we have reorganized our regional teams (p. 14, 15). With the foreseeable labour shortage, the contribution of a network of competent technicians and advisors that covers all regions of Quebec is an asset for the dairy sector.

Valacta contributes to the development of a strong entrepreneurial culture at the dairy farm, along with all the other partners. Our reports about the results of partnerships are a testimony to their success: we hope they'll become the standard way of working in the next few years. (pp. 23-30)

The dairy industry in Quebec, and in the Atlantic provinces now served by Valacta, has to model its position as leader in order to embody the human face of agriculture, while being efficient and profitable.

Valacta will contribute to this and its clientele will be proud of it.

Read on!

BERTRAND FARMER, AGR.
Directeur général/General Manager

DES OUTILS TANGIBLES



À la lumière du rapport de la Commission sur l'avenir de l'agriculture et de l'agroalimentaire québécois, il m'apparaît évident que le rôle de VALACTA, dans l'évolution du secteur laitier québécois, est confirmé.

Le secteur agricole et agroalimentaire québécois est confronté à des défis et des enjeux majeurs. Pensons par exemple aux pressions exercées par la mondialisation et à l'évolution rapide du savoir et des technologies. L'une des clés du succès réside en notre capacité à anticiper les changements et à réagir promptement afin de permettre aux entreprises de demeurer compétitives.

Un centre d'expertise comme Valacta a donc un rôle important à jouer pour soutenir la croissance du secteur laitier québécois, grâce notamment à la mise en commun des préoccupations, des ressources et des solutions élaborées par les chercheurs et les praticiens. Le thème choisi pour ce rapport, « Savoir pour agir », illustre on ne peut mieux la mission première de Valacta.

Bien qu'il n'ait été créé qu'en 2006, Valacta remplit déjà ses promesses grâce, entre autres, à l'apport des différents comités d'orientation stratégique. Des outils tangibles découlant de cette concertation ont déjà vu le jour et d'autres sont en chantier, entre autres, les formations sur des problématiques ciblées, les guides pratiques et le développement d'outils informatiques destinés aux producteurs laitiers.

L'Évolution de la production laitière québécoise 2007 constitue une excellente source d'information quant aux réalisations de Valacta et de la production laitière et contribue de façon tangible à l'évolution de votre secteur d'activité.

Le travail en réseau, comme le pratique Valacta depuis sa création, constitue une force sur laquelle il faut miser. Je ne saurais trop encourager tous les acteurs du secteur laitier à poursuivre dans cette voie.

LAURENT LESSARD

Ministre de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation,
ministre responsable des régions de Chaudière-Appalaches
et du Centre-du-Québec et député de Frontenac

L'EXCELLENCE EN RECHERCHE ET EN FORMATION



Cette année, la Commission sur l'avenir de l'agriculture et de l'agroalimentaire (CAAAQ) publiait ses 49 recommandations, dont plusieurs touchent la production laitière. Valacta a un important rôle à jouer, en collaboration avec la FPLQ, McGill

et le MAPAQ, pour trouver les meilleures solutions pour l'industrie laitière en regard des grandes forces en jeu. De plus, Valacta étend dorénavant son expertise dans les provinces atlantiques, ce qui constitue une importante reconnaissance au plan national. Cette orientation est en droite ligne avec la mission éducative de McGill dont les racines sont solidement ancrées au Québec tout en rayonnant aux niveaux national et international.

Le Collège Macdonald offre toujours, pour le deuxième siècle de son existence, l'excellence en recherche et en formation de spécialistes de l'agriculture, de l'agroalimentaire, de la nutrition et de l'environnement. Nous sommes fermement engagés à collaborer avec Valacta pour assurer le succès de l'industrie laitière québécoise. Macdonald regarde au-delà des salles de classes et des laboratoires pour contribuer à la très vaste communauté agricole. En ce sens, la Faculté s'apprête d'ailleurs à renouveler ses programmes d'enseignement pour qu'ils soient adaptés aux défis de l'avenir révélés dans le rapport de la CAAAQ. Nous voulons que nos étudiants soient en mesure d'innover dans toutes les sphères de l'agriculture, dont la production laitière, étant donné sa grande importance pour l'économie du Québec.

La Faculté des sciences de l'agriculture et de l'environnement continue de compter sur les ressources de Valacta qui rehaussent l'apprentissage des étudiants et facilitent les programmes de recherche. Nous sommes heureux d'apporter à Valacta, encore une fois, tout le soutien de la Faculté dans la prochaine année.

CHANDRA MADRAMOOTOO, Ph.D., Ing.

Doyen

Faculté des sciences de l'agriculture et de l'environnement
Université McGill