



Les cinq clés de Jean Rousseau

- Je ne vise pas le maximum, je vise l'optimum.
(Jean Rousseau)



Jean Rousseau aime exprimer sa philosophie de gestion à l'aide de formules-chocs. « Toutes les piastres que tu ne sors pas de ton compte de banque se transforment en bénéfices », rappelle-t-il.

Par ANDRÉ PIETTE, journaliste

C'est avec cette formule simple que Jean Rousseau explique sur quelle base il gère son exploitation. Le sens de la formule, le producteur de Nicolet en possède un solide. Il dit aussi que ses associés et lui « cherchent à faire le plus de lait possible en achetant le moins d'intrants possible à l'extérieur de la ferme ». Il ajoute : « Toutes les piastres que tu ne sors pas de ton compte de banque se transforment en bénéfices. »

Jean Rousseau est associé à son frère Paul, son neveu Bernard et Philippe Leclerc. Leur exploitation se divise en deux personnes morales : la Ferme Rhétaise, qui se consacre à la production laitière, et Cultures Rousseau, spécialisée dans les grandes cultures. Les deux partagent équipements et main-d'œuvre et sont localisées au même endroit à Nicolet. Leurs actifs englobent un troupeau de 260 vaches en lactation et leur relève ainsi que 800 hectares consacrés au maïs-grain, au maïs ensilage, au soya, aux céréales et aux prairies. Paul et Bernard se concentrent sur les cultures, alors que Jean et Philippe gèrent le troupeau.

C'est Jean qui assume l'administration des entreprises. Le diplômé en techniques administratives confie qu'il se plaît à manier les chiffres. « Je pense que j'ai de la facilité, dit-il d'un ton humble. Je regarde une colonne de nombres, par exemple, et je peux dire tout de suite si le total est exact en bas de la colonne. »

Il tient lui-même la comptabilité des entreprises. Sous son attitude décontractée se cache un gestionnaire minutieux et rigoureux. « Quand quelqu'un

PHOTOS : ANDRÉ PIETTE



Pas de gras protégé, de *buffer* ou d'antitoxine pour le troupeau de la Ferme Rhétaise. « Je sais que je vais à contre-courant, mais s'il fallait croire tous les représentants qui vendent ces produits, nos vaches donneraient 90 kilos de lait par jour! » (J. Rousseau).

achète quelque chose, il sait qu'il va avoir des questions si la dépense me semble élevée », déclare-t-il.

Le producteur est bien conscient qu'il faut plus que de la facilité avec les chiffres pour bien gérer. À commencer par une équipe solide. Si les cultures constituent le point fort de l'exploitation, dit-il, c'est parce que son frère est « exceptionnel » dans les champs. De la même façon, il confie que Philippe, qui gère maintenant le troupeau, « a dépassé le maître ».

DES RÉSULTATS CONVAINCANTS

Si Jean Rousseau cible l'optimum en toutes choses, c'est pour atteindre le maximum sur un élément fondamental : la rentabilité. Et les résultats sont au rendez-vous. Son pourcentage de dépenses oscille entre 42 et 47 %. Quant au bénéfice exprimé en pourcentage du produit brut, il était de 32 % en 2016 et 25 % en 2017. À titre

comparatif, au sein du regroupement des groupes conseils du Cœur-du-Québec, la moyenne était respectivement de 16 % et 12 % ces mêmes années. Dans l'analyse technico-économique des grandes fermes laitières que réalisent les Groupes-conseils agricoles du Québec, la Ferme Rhétaise figure invariablement parmi les 10 meilleures chaque année.

LES CLÉS DE LEUR RÉUSSITE

Qu'est-ce qui a permis à la ferme de 40 vaches et 45 hectares que les deux frères ont reprise en 1982 de devenir ce qu'elle est aujourd'hui? Pour le comprendre, Jean Rousseau fournit cinq clés.

En premier lieu, une vision à long terme. « Pour nous, c'était clair dès le départ qu'on allait grossir, donne-t-il en exemple. Et pour y arriver, on a veillé à entretenir de bonnes relations avec les autres producteurs. C'est ce qui nous a permis d'acquérir sept terres du

TOPVAC®



La Référence
en Prévention pour
la Santé Animale

Rompez avec
le passé:
VACCINEZ !



TOPVAC® peut aider à :

- 1 Réduction du *Staph. aureus***
- 2 Réduction de la sévérité du *E. coli***
- 3 Augmentation de la production de lait**
- 4 Augmentation de la qualité du lait**
- 5 Réduction du taux de réforme**
- 6 Réduction de l'utilisation des antibiotiques**

HIPRA CANADA
11 Holland Ave, Suite 605
Ottawa, Ontario
K1Y 4S1

Tel. (613) 422-7610
Fax (613) 422-7612
canada@hipra.com
www.hipra.com



Les quatre associés de Ferme Rhétaise et Cultures Rousseau : Philippe Leclerc, Paul Rousseau, son fils Bernard et Jean Rousseau. Le processus de transfert est planifié et enclenché.



Découvrez le CAL-MAG PLUS

Solution injectable de calcium, magnésium, phosphore et dextrose.

Consultez votre vétérinaire pour plus d'informations sur les produits DMVét.



voisinage en l'espace de 12 ans sans en échapper une seule. »

« Quand on achetait une terre, poursuit-il, on voyait déjà où se trouverait l'étable qu'on voulait y construire. Et on construisait un bâtiment en croix, de sorte qu'il serait possible de l'agrandir dans trois directions différentes sans avoir à démolir quoi que ce soit. »

Le second point, c'est le contrôle des dépenses. « J'ai connu quelqu'un qui, pour déterminer si une dépense était justifiée, se demandait si elle était agréable, utile ou nécessaire », raconte le producteur de 56 ans. L'alimentation du troupeau de la Ferme Rhétaise illustre ce point. Jean Rousseau prône la simplicité : fourrages, mélange avoine-blé-pois, maïs-grain, tourteau de soya ou de canola et minéraux. « Pas de gras protégé, de *buffer* ou d'antitoxine, dit-il. Je sais que je vais à contre-courant, mais s'il fallait croire tous les représentants qui vendent ces produits, nos vaches donneraient 90 kilos de lait par jour! » Leur production moyenne oscille autour de 10 000 kilos par an sur trois traites.



Si c'est le moment d'aller faucher, il n'y a pas de dimanche ou de fin de semaine. (J. Rousseau)

de connaissances, précise-t-il. Les cours sont importants et j'en ai suivi un grand nombre dans toutes sortes de domaines. Mais on apprend aussi beaucoup par les lectures, par les visites, lors d'après-midi d'étable ou par des échanges avec des producteurs ou des professionnels. C'est important de sortir de chez soi.»

PRÉPARER SA SORTIE

L'avenir de leur exploitation? Pas d'expansion majeure en vue, selon Jean Rousseau. La dernière expansion du troupeau, qui a impliqué la construction d'une étable additionnelle, remonte à 2016. « On a la capacité requise pour passer aisément à 400 kilos de matières grasses », indique-t-il, précisant qu'ils en sont actuellement à 354 kilos.

C'est le transfert de l'entreprise qui constituera la prochaine étape. Celui-ci est déjà amorcé avec l'entrée de Bernard et de Philippe dans l'actionariat. « Moi, je suis plutôt en fin de carrière, explique Jean. Ainsi, je ne vais plus dans l'étable. C'est Philippe qui gère le troupeau. Lui et moi ne discutons que des grandes questions liées à la gestion. Récemment, par exemple, c'était sur l'achat des vitamines, dont le prix avait grimpé fortement. »

Il conclut : « Notre défi, mon frère et moi, c'est de laisser place à une autre génération. » ■

Le troisième point qu'amène le producteur peut se résumer ainsi : « Quand c'est là, c'est là! faisant allusion à l'importance de réaliser les travaux à temps. Si c'est le moment d'aller faucher, il n'y a pas de dimanche ou de fin de semaine. »

Le producteur souligne ensuite l'importance pour un gestionnaire de bien s'entourer : « C'est fondamental

d'être entouré de conseillers compétents en gestion, en alimentation ou en comptabilité, des gens qui ont autant à cœur que toi la réussite de l'entreprise. »

Le cinquième et dernier point qui a fait une différence dans l'évolution de la ferme, selon Jean Rousseau, c'est la formation. « En fait, je devrais parler de façon plus générale d'acquisition

SILO-KING[®]

★ ★ ★ ★ ★

PLUS II

ADDITIF POUR FOURRAGES ET ENSILAGES

- ★ TEMPÉRATURE DE FERMENTATION MOINS ÉLEVÉE
- ★ PALATABILITÉ ACCRUE
- ★ PLUS DE DIGESTIBILITÉ
- ★ PLUS D'ÉNERGIE
- ★ MOINS DE GASPILLAGE EN ENTREPOSAGE

MAINTENANT DISPONIBLE AU QUÉBEC

Services de Fourrage
Cullen
Forage Services

HOWICK, QC
514-617-5688
agriking.com/canada
cullenforage@gmail.com